

# Geothermie werkt!



**geothermie**  
nederland  
bron van energie



## Beleidsplan

# 2025

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>VOORWOORD</b>	<b>2</b>
<b>2</b>	<b>INLEIDING</b>	<b>3</b>
2.1	GEOTHERMIE NEDERLAND	3
2.2	DOELSTELLINGEN VAN DE VERENIGING	3
<b>3</b>	<b>DE STAND VAN GEOTHERMIE</b>	<b>3</b>
3.1	GROEI EN POTENTIE	3
3.2	VERSNELLING	4
<b>4</b>	<b>DE POSITIE VAN DE VERENIGING</b>	<b>6</b>
4.1	INFORMEREN EN INNOVEREN	6
4.2	ONTWIKKELING VAN HET LEDENBESTAND	6
<b>5</b>	<b>INHOUDELIJKE SPEERPUNTEN 2024</b>	<b>7</b>
5.1	INVESTERINGSKLIMAAT	7
5.2	OVERHEID EN MAATSCHAPPIJ	7
5.3	TECHNIEK	8
5.4	DIEPE ONDERGROND	9
5.5	SPEERPUNT: DRINKWATER	10
5.6	SPEERPUNT: MEER UITKOELEN	10
5.7	BUREAU EN VERENIGING	10
<b>6</b>	<b>BEGROTING</b>	<b>10</b>
6.1	ONTWIKKELING INKOMSTEN	10
6.2	GEPLANDE UITGAVEN	10
6.3	RISICOBEHEERSING	11

## 1 Voorwoord

Geothermie is een betrouwbare en duurzame manier om gebouwen en andere locaties te verwarmen en is inmiddels erkend als een cruciale pijler voor de verduurzaming van onze energievoorziening. De recente energiecrisis onderstreept het belang van energie-onafhankelijkheid in de vorm van een snelle uitbreiding van lokale, duurzame warmtewinning. In de zoektocht naar betaalbare collectieve warmte heeft geothermie de juiste kaarten. Of misschien zelfs de troefkaart. Voorbeelden zoals in het Rijnland<sup>1</sup>, tonen aan dat aardwarmte in combinatie met warmtenetten kosten bespaart voor de samenleving en het elektriciteitsnet ontlast. Een duidelijk voorbeeld van een win-win-win.

We zien een stijging in het aantal aardwarmteboringen dat succesvol is afgerond. Begin 2025 zal duidelijk worden in hoeverre de nieuwe productie-installaties de capaciteit hebben verhoogd. Van de ruim 100 initiatieven die het speelveld nog niet hebben betreden, blijft onzeker of zij de eindstreep (daadwerkelijke winning) gaan halen. Dit komt door langdurige, kostbare en onzekere ontwikkeltrajecten. Nieuwe spelregels helpen daar niet in mee: de invoering van de nieuwe Mijnbouwwet en onzekerheid rondom de nieuwe Warmtewet leiden ook tot vertraging in de ontwikkeling van talrijke projecten.

Om de ambitie van 40-50 PJ aardwarmte te realiseren, is een gezamenlijke inspanning noodzakelijk en moeten we de inzet verhogen. Deze versnelling vraagt om ontwikkeltrajecten waarin financiële instrumenten, beleidskaders en vergunningverlening in goede samenwerking worden geïntegreerd. Succes kan alleen worden bereikt door gezamenlijke actie en met de juiste spelers aan tafel. In het komende jaar blijven we nauw samenwerken met onze leden, actieve werkgroepen, een toegewijd team van bureaumedewerkers en een professioneel bestuur dat de doelstellingen van de vereniging deelt. In 2025 bouwen we voort op deze sterke positie met een doelgericht programma, zoals uitgewerkt in dit beleidsplan.

Janine Verweij  
Directeur

<sup>1</sup> *Rapport: Scenario-analyse Leidse warmteopgave, Liander, november 2023*

## 2 Inleiding

### 2.1 Geothermie Nederland

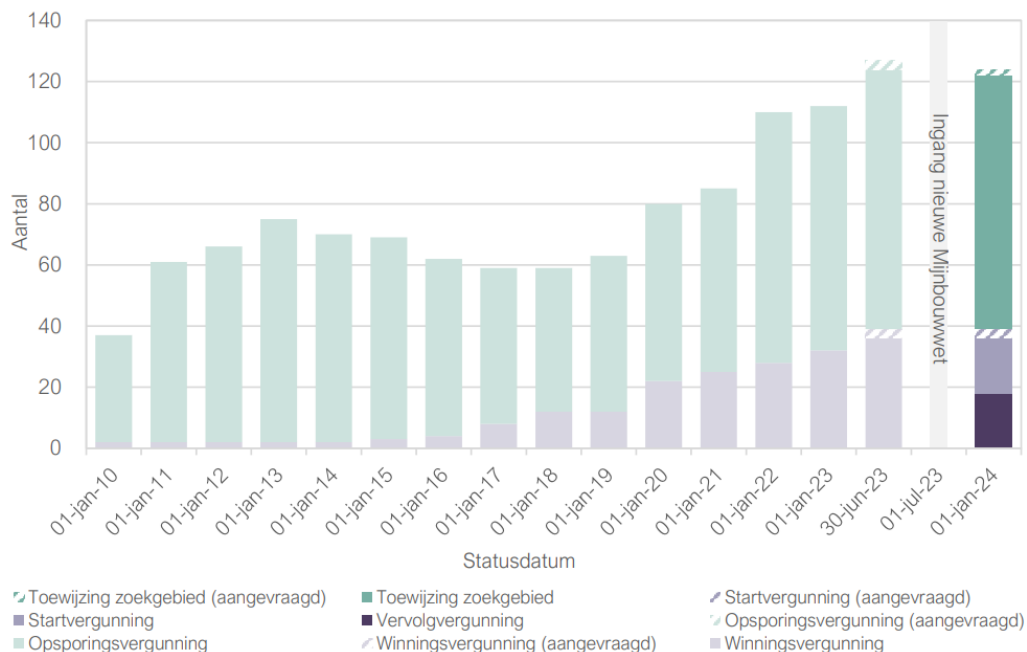
Geothermie Nederland is de vereniging voor organisaties die in de geothermie werkzaam zijn of hierbij een belang hebben. De leden pakken de uitdagingen in de geothermiesector gezamenlijk op met Geothermie Nederland als centrale verbinder voor belangenbehartiging, kennisopbouw, innovatie, draagvlakcreatie, informatievoorziening én ontmoeting. Geothermie Nederland en haar leden zetten zich in voor geothermie en leveren hiermee een tastbare bijdrage aan de warmtetransitie en verduurzaming van Nederland.

### 2.2 Doelstellingen van de vereniging

- Het aanjagen van de noodzakelijke versnelling in de toepassing van geothermie, met daarbij een helder en voorspelbaar beleidskader (regels en wetten) in combinatie met duidelijke en snelle procedures;
- Een sterke en gebundelde vertegenwoordiging naar overheden en burgers;
- Het verbeteren van de businesscase en het zorgen voor een passend stimuleringskader voor de winning en het transport van duurzame aardwarmte naar burgers, (tuinbouw)bedrijven en industrie;
- Het intensief delen van kennis en het aanjagen van innovaties en standaarden om geothermie nog veiliger en betrouwbaarder te maken als leverancier van duurzame en betaalbare warmte;
- Het bijdragen aan een sterke geothermie business community (operators, toeleveranciers en kennisinstellingen etc.) zodat er een goed ondernemersklimaat is waarin bedrijven kunnen floreren;
- Het gericht informeren en betrekken van burgers en (decentrale) overheden om daarmee de bekendheid over en het draagvlak voor geothermie te vergroten.
- Het verankeren van de rol van geothermie in de energietransitie;

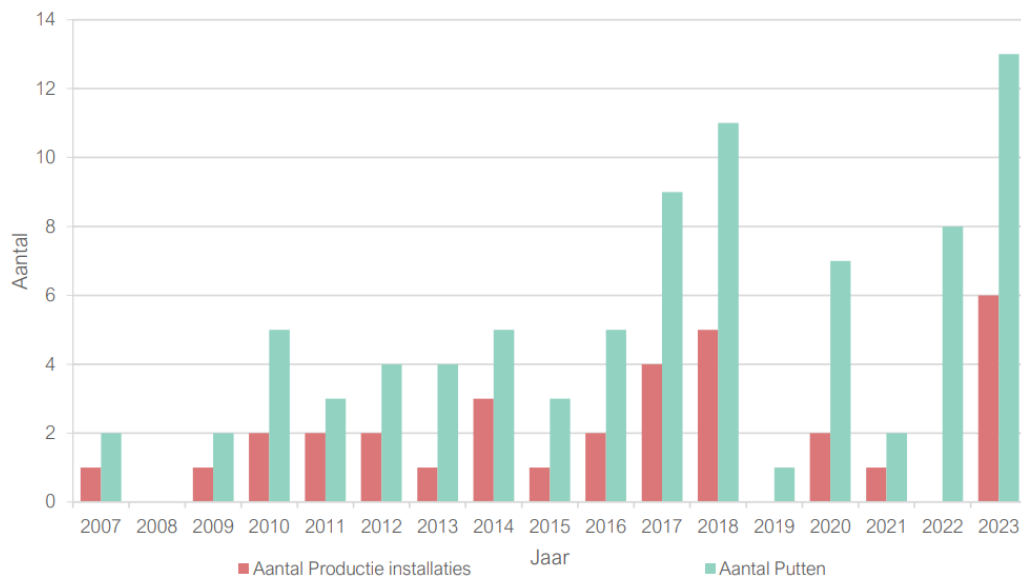
## 3 De stand van geothermie

### 3.1 Groei en potentie



Figuur 1: Aantal aardwarmtevergunningen dat van kracht is per jaar. Voor het jaar 2023 zijn ook het aantal aangevraagde vergunningen weergegeven vóór (30 juni 2023) en ná (1 juli 2023) de wijziging van de Mijnbouwwet op weergegeven. Grafiek afkomstig uit het TNO-jaarverslag 2024.

In 2023 zijn 13 aardwarmteboringen succesvol afgerond. Met deze boringen in de vergunningen Monster I, Maasdijk I, Delft I en Middenmeer III zijn zes nieuwe aardwarmte-productieinstallaties gerealiseerd. Daarmee geeft 2023 een positief beeld waar het de ontwikkeling van nieuwe initiatieven betreft, zeker afgezet tegen de terugval in ontwikkeling die in de jaren 2019, 2020, 2021 en 2022. Het totaal aan aardwarmteproductie-installaties bedraagt nu 33. De winning van aardwarmte in 2023 bleef steken op het niveau van het jaar ervoor. Begin 2025 wordt duidelijk tot welke verhoging van de capaciteit de nieuwe productie-installaties hebben geleid.



Figuur 2: Aantal succesvol afgeronde aardwarmteboringen beëindigd per kalenderjaar en het jaarlijks aantal gerealiseerde aardwarmteproductie-installaties vanaf 2007. Grafiek afkomstig uit het TNO-jaarverslag 2024.

Geothermie kan in de toekomst voorzien in meer dan de helft van de vraag naar duurzame warmte in de glastuinbouw. Het groeipotentieel van geothermie ligt niet alleen daar, maar ook in de gebouwde omgeving. De warmtevraag in de gebouwde omgeving is in absolute zin groter. Een kwart daarvan kan worden voorzien van aardwarmte. Geothermie is met name een uitkomst als warmte kan worden geleverd aan enkele duizenden woningen. Daarbij gaat het telkens om wijken in een verstedelijkte omgeving waar de keuze voor een warmtenet het logische alternatief vormt voor verwarming met aardgas. Logisch vanuit het oogpunt van betaalbaarheid van warmte, weinig ruimtegebruik en ontlasting van het elektriciteitsnet.

### 3.2 Versnelling

Geothermie is een verantwoorde en kosteneffectieve energiebron die een belangrijke bijdrage levert aan de warmtetransitie van de gebouwde omgeving en de glastuinbouw. Een verdere groei is niet alleen van belang voor het behalen van klimaatdoelen, maar ook in het licht van het toenemend belang van energieonafhankelijkheid, efficiënt ruimtegebruik en ontlasting van het elektriciteitsnetwerk. Het kabinet onderschrijft het belang van de verdere groei van geothermie en kan de ontwikkeling een enorme impuls geven door het vaststellen van duidelijke wet- en regelgeving en een ambitieus versnellingsdoel, uitgedrukt in PJ of aantallen nieuwe projecten in 2030.

Geothermie Nederland heeft in 2022 een ambitie van 40-50 PJ bepaald voor de winning van aardwarmte voor glastuinbouw en de gebouwde omgeving in 2030. Om daar op uit te komen moet ieder jaar een veel groter aantal productie-installaties en putten worden gerealiseerd dan de huidige aanwas. De doorbraakmaatregelen die de sector daarvoor heeft voorgesteld, zijn er nog niet gekomen.

De invoering van de aangepaste Mijnbouwwet en onduidelijkheid met betrekking tot de nieuwe Warmtewet zetten een rem op de groei van geothermie. We zien dat de steun voor geothermie onverminderd groot is en een steeds groter wordende behoefte aan betaalbare collectieve warmte, energie onafhankelijkheid en voorkomen van netcongestie. Daarom houden we vast aan de ambitie van 40-50 PJ, als belangrijk richt punt voor 2035.

We blijven ons daarom met het ministerie van Klimaat en Groene Groei (KGG) inzetten voor de verbetering van randvoorwaarden voor versnelling. Zo is er dringend behoefte aan een compacter en voorspelbaar vergunningenproces en een stabiel investeringsklimaat, inclusief nieuwe financiële instrumenten. Deze instrumenten zijn nodig om de risico's voorafgaand aan het boren te verkleinen, waardoor ook ruimte blijft bestaan om te investeren in meer projecten. Ook helderheid met betrekking tot beleid inzake warmtenetten is een noodzakelijke randvoorwaarde voor versnelling.

## 4 De positie van de vereniging

### 4.1 Informeren en innoveren

De ontwikkeling van geothermie heeft te maken met een omgeving die steeds meer houvast en garanties verlangt. Daarbij gaat het niet alleen om het optimaliseren van bestaande processen. Er moet ook tijd en continue aandacht zijn voor veiligheid, gezondheid en milieu. Projecten moeten blijvend investeren in draagvlak. Bedrijven die al een geothermie-installatie hebben en willen uitbreiden, hebben te maken met een omgeving die hen kritisch bevraagt. Ook samenwerkende ondernemingen die aardwarmte-initiatieven ontwikkelen op nieuwe locaties ondervinden dat lokale overheden, waterbedrijven, woningcorporaties en burgers steeds meer (kritisch) meekijken. Geothermie Nederland draagt bij aan de maatschappelijke dialoog over geothermieactiviteiten en voorziet op allerlei manieren in informatie om het draagvlak verder te vergroten. Daarnaast ondersteunt de vereniging leden door tools te ontwikkelen en experts in te schakelen voor advies en onderzoek.

Innovatie op vele vlakken is nodig en er bestaat een enorme behoefte aan het delen van kennis en het leren van elkaar. In werkgroepen en op ledenbijeenkomsten wordt onderling veel geleerd: bij en door Geothermie Nederland komen de professionals van de geothermie community samen. Met EBN maken we concrete afspraken om de krachten als kennispartners te bundelen. Deze samenwerking en actieve kennisdeling is gericht op optimalisatie van operaties, het verbeteren van het investeringsklimaat en bouwen aan vertrouwen.

In 2024 is het innovatie programma Geo4all van start gegaan, onder leiding van TNO, EBN en Geothermie Nederland, met deelname van 23 bedrijven uit de aardwarmtesector. Geo4all is gericht op inzichten die bijdragen aan een veilige, betrouwbare en kosten efficiënte geothermie sector. Geothermie Nederland en EBN zorgen dat de nieuwe inzichten binnen en buiten de kring van deelnemers aan het project worden gedeeld.

### 4.2 Ontwikkeling van het ledenbestand

In de afgelopen jaren laat het ledenbestand een gestage groei zien. Nieuwe spelers vinden hun weg naar de ledenbijeenkomsten en de vereniging. Daarnaast zijn er overnames van grote operators en andere leden. We zien gemeenten en warmtebedrijven die vergunninghouder zijn en steeds meer combinaties van bedrijven en overheden die in consortia samenwerken. De uitdagingen waarvoor partijen in de sector zich gesteld zien bij de ontwikkeling van geothermie, vragen nog steeds om oplossingen met samenwerkingspartners en voor de sector als geheel. Daarmee is het vanzelfsprekend dat de vereniging een voortrekkersrol op zich blijft nemen. In die rol kan Geothermie Nederland alleen impact hebben als zij namens een overgroot deel van de geothermie sector kan spreken. Die voortrekkersrol is alleen met sturing en inbreng van dat brede ledenbestand te vervullen.

Steun van leden bestaat ook uit financiële steun. Immers, door middel van de contributies kunnen we tijd en aandacht besteden aan activiteiten zoals genoemd in dit plan en blijven we een aantrekkelijke en betrouwbare samenwerkingspartner voor andere partijen. Om het contributiestelsel aan te passen aan de nieuwe wetgeving en goed te laten aansluiten bij marktverhoudingen, is een aanpassing van het contributiestelsel uitgewerkt voor het operator gedeelte. Dit wordt november 2024 aan de ledenvergadering voorgelegd.



## 5 Inhoudelijke speerpunten 2024

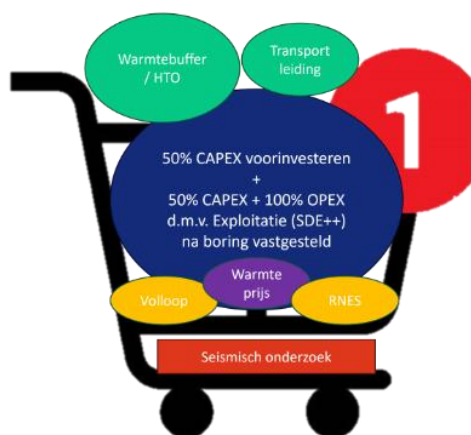
De vier structurele aandachtsgebieden van de vereniging – investeringsklimaat, overheid & maatschappij, techniek en diepe ondergrond – vormen de indeling van de diverse onderwerpen en zijn ondergebracht in het “huis van Geothermie Nederland”.

### 5.1 Investeringsklimaat

Uitgelichte activiteiten 2025:

- **Ontwikkelen nieuwe financiële instrumenten**
- **Verbeteren van bestaande stimuleringskaders (SDE++ en subsidie voor bronnen en netten)**

#### 5.1.1 Speerpunt: Investeren in nieuwe projecten



Geothermie Nederland zet zich in voor het structureel verbeteren van de businesscase (projectontwikkeling en exploitatie). Daarbij vormen de uitkomsten van het onderzoek van EBN naar het investeringsklimaat de basis. Met diverse stakeholders werken we voorstellen uit in relatie tot het zogenaamde kip-ei probleem bij de ontwikkeling van bron en netwerk. De sector pleit voor een CAPEX-subsidie (inclusief infra-bron-WOS en HTO). In aanvulling daarop zou de RNES naar Frans model moeten worden aangepast, volloopriscico afgevangen en een seismiek- en/of exploratie subsidie landelijk beschikbaar moeten komen. We zorgen ervoor dat er meer aandacht is voor de positie van duurzame warmtebronnen in de keten: betere financiële instrumenten dragen bij aan betaalbare warmte. Door een korte lijn met banken en verzekeraars, kunnen we hun perspectief meenemen in de onderbouwing van Geothermie Nederland-standpunten.

#### 5.1.2 Speerpunt: versnellingstraject

Geothermie Nederland ziet nog steeds de noodzaak van een versnellingstraject dat gaat helpen om nieuwe projecten versneld tot realisatie te brengen. In 2025 wordt duidelijk hoe ook het initiatief van de provincie Zuid-Holland om de warmtetransitie een impuls te geven via een aantal warmteclusters hierbij aansluit.

### 5.2 Overheid en maatschappij

Uitgelichte activiteiten 2025:

- **Werkbezoeken met en informeren van politici**
- **Modernisering van de Mijnbouwwet**
- **Kennis- en leerprogramma omgevingsmanagement**
- **'Local heroes' (wethouders/gedeputeerden) als ambassadeur**



### 5.2.1 Speerpunt: versnellen en stroomlijnen

Een korter en voorspelbaarder vergunningenproces, bij voorkeur in samenhang met warmtenetten, staat nog steeds hoog op de versnellingsagenda. De aangepaste Mijnbouwwet heeft geleid tot een aantal aanpassingen die de ontwikkeling van geothermie juist lastiger en kostbaarder heeft gemaakt. Daarnaast biedt de Modernisering van de Mijnbouwwet kansen om het kader aan te passen.

In 2025 zullen verder de volgende onderwerpen aandacht krijgen:

- Versterken relaties met beleidsmakers en stakeholders om gunstige wet- en regelgeving voor de geothermiesector te bevorderen
- Voorspelbaar en compact vergunningenproces
- Relatie tussen vergunningen- en subsidietraject (doorlooptijden)
- Aanpassing klein deel vergunning, overdracht deel van een vergunning en retributies
- Ruimtelijke inpassing van geothermie (effecten en invloed van de Wcw, nMiek, pMiek, warmteprogramma's, Wgiw en samenhang TVW met WUP)
- Duurzaamheid warmtenetten – hoe pakt het CO2-afbouwpad uit voor geothermie

### 5.2.2 Speerpunt: werken aan vertrouwen

De vereniging vervult een belangrijke rol in het uitdragen van veilige exploitatie en risicobeheersing, het monitoren van het draagvlak en het ontwikkelen van een gedeelde visie/agenda voor het werken aan vertrouwen in geothermie.

Het werken aan vertrouwen vraagt van lidorganisaties en hun medewerkers dat zij omgevingsgericht werken. Dat is in het belang van alle leden van Geothermie Nederland. Steeds vaker blijkt hoezeer het succes van een geothermieproject wordt bepaald door de acceptatie en het vertrouwen bij burgers, omwonenden, bedrijven, woningcorporaties, gemeenten en provincies. Door het laten uitwisselen van praktijkervaringen, blijft de sector leren van de goede voorbeelden en steeds meer ervaringen in de praktijk. Geothermie Nederland vormt het kennis- en informatieknoppunt voor omgevingsmanagement in geothermie.

- Werksessie omgevingsbetrokkenheid
- Praktische handvaten vergroten draagvlak (uitkomsten TNO-onderzoek)
- Campagne om met website 'Alles over aardwarmte' nieuwe groepen gebruikers beter te bereiken

## 5.3 Techniek

Uitgelichte activiteiten 2025:

- **Operator Overleg**
- **Vervolg programma veiligheidscultuur**
- **Programma veiligheid**
- **Onderzoeksprogramma geothermie rondom innovatiethema's**
- **Workshops; well testing, ESP issues, Side-track drilling**
- **Samen delen en leren en vastleggen van 'best practices' (workshops TBC)**

### 5.3.1 Speerpunt: veilige projecten

Geothermie Nederland brengt op het gebied van techniek en innovatie leden bij elkaar en ondersteunt deze door kennisdeling en kennisvergroting. Zij ondersteunt leden daarnaast bij de toepassing van diverse instrumenten gericht op een veilige en verantwoorde winning. Het zorgsysteem gericht op veiligheid, gezondheid en milieu (VGM-zorgsysteem), dat in 2025 een update zal krijgen, is daarbij een belangrijk hulpmiddel.

In 2025 zullen de volgende onderwerpen aandacht krijgen:

- Plug & Abandonment geothermieputten
- Beleidsontwikkeling op het gebied van omgevingsveiligheid (afstandsnormen)
- Creëren nieuwe afvalroutes NORM
- Nieuwe mogelijkheden voor het verwerken van cuttings

Het Operator Overleg vindt tenminste vier keer per jaar plaats en wordt benut om actualiteiten en praktische ervaringen uit te wisselen.

### 5.3.2 Speerpunt: innovaties verder brengen

Geothermie Nederland zorgt dat actuele kennis bij leden komt en zorgt dat wordt samengewerkt ten behoeve van innovaties die bijdragen aan de ontwikkeling van geothermie. Hiervoor werd het meerjarige innovatieprogramma Geo4all al genoemd, waarvan TNO, EBN en Geothermie Nederland samen initiatiefnemers en trekkers zijn. Gewerkt wordt aan onderwerpen waar bedrijven uit de sector in willen investeren. Daarmee vormt dit programma de basis voor de volgende activiteiten:

- Geo4all evenementen en excursie
- Website: [innovatie.geothermie.nl](http://innovatie.geothermie.nl)
- Verder aanwakken van het verenigen maatschappelijke doelen met onderzoek-(voorstellen), b.v. MOOI-DIAMETER voorstel ondiepe geothermie
- Vervolg geven aan onderzoeksagenda voor een toekomstige onderzoeksvoorstellen

## 5.4 Diepe ondergrond

Om bij het onderwerp 'diepe ondergrond' de belangen van de geothermiesector te behartigen, wordt nauw samengewerkt met stakeholders, waaronder het ministerie van KGG, IenW, EBN, TNO, SodM, KNMI, VEWIN, drinkwaterbedrijven, gemeenten en provincies.

Uitgelichte activiteiten 2025:

- **Opvolger Strong: ruimte voor geothermie in het programma Duurzaam Gebruik Diepe Ondergrond**
- **Workshops voor experts, door experts**

### 5.4.1 Speerpunt: risico's seismiciteit, goed geregeld!

Geothermie Nederland levert een actieve bijdrage aan het uitbouwen en nader invullen van maatregelen met betrekking tot seismische risico's. De achtergrond daarvan is dat in Nederland vooral de zorgen over aardbevingen als gevolg van mijnbouw, vragen om een set aan vertrouwen gevende maatregelen. Dat doen we in nauwe samenwerking met de overheid. Gedacht kan worden aan de ontwikkeling van een Industriestandaard voorkomen seismiciteit met daarin het SRB en een gestandaardiseerd communicatieplan voor operators. Een ander onderdeel van de industriestandaard is een gedeelde database voor SRIMA parameters, voor een groot deel op te bouwen aan de hand van in situ metingen onder het Geo4all programma. Ook in 2025 zal aansluiting van geothermie bij de Commissie Mijnbouwschade en een collectief schadefonds onderwerp van gesprek met het ministerie van KGG zijn.

Een vervolgstap op de ontwikkeling van de maatregelen is om de leden te ondersteunen bij de toepassing ervan. Daarnaast zetten we ons ervoor in dat beschikbare informatie over seismische risico's eenduidig is. Dat begint bij de leden van Geothermie Nederland, maar heeft ook betrekking op andere organisaties die informatie verstrekken over veiligheid(smaatregelen) in de sector.

## 5.5 Speerpunt: drinkwater

Geothermie Nederland investeert in haar relaties met Vewin, provincies en drinkwaterbedrijven in verband met de op dat niveau te maken keuzes met betrekking tot de ruimtelijke verdeling in de ondergrond. Meer concreet wordt in 2025 gewerkt aan het opzetten van werkafspraken GNL-Vewin en wordt de Technische werkgroep (GNL-EBN-Vewin) kwetsbare gebieden voortgezet, waarin kennisuitwisseling tussen experts de gedeelde basis voor verdere beleidsvorming legt. Volgend jaar zal Geothermie Nederland ook het geothermie-belang behartigen en ten aanzien van het regime voor de bescherming van de Nationale Grondwater Reserve en het daaropvolgend IenW programma: Bodem, Ondergrond en Grondwater.

## 5.6 Speerpunt: meer uitkoelen

De tool voor het vaststellen van de mogelijkheden om meer uit te koelen is inmiddels beschikbaar. Dit is de SRIMA tool waar ook de screening methode voor seismische risico's (de SDRA) deel van uitmaakt. Met hulp van ondergrondspecialisten binnen de vereniging zetten we ons in voor een heldere norm met betrekking tot de bescherming van de integriteit van de afsluitende laag. We zorgen dat ervaringen met de tool worden gedeeld en blijven pleiten voor een vereenvoudigde aanvraagprocedure voor het aanpassen van bestaande vergunningen.

## 5.7 Bureau en vereniging

In 2025 wordt gestreefd naar een bezetting van het bureau op sterkte van 5 à 6 fte, aangevuld met een flexibele schil van ingehuurde capaciteit en bijzondere expertise. Dit is in overeenstemming met de omvang van het bureau dat werd voorzien bij de oprichting van Geothermie Nederland.

Uitgelichte activiteiten 2025:

- **Doorontwikkelen kennisdeling**
- **Ledenbijeenkomsten met een actueel thema**

### 5.7.1 Speerpunt: partners in kennis

Naast de Chemical Management Tool (CMT) beheert Geothermie Nederland de HSE alert tool waarin operators incidenten en bijna incidenten kunnen opnemen. Er zijn inmiddels diverse voorbeelden van onderwerpen waarop Geothermie Nederland en EBN elkaar aanvullen en versterken als kennispartners in de geothermiesector. In 2025 zullen EBN en Geothermie Nederland bijvoorbeeld opnieuw samen workshops organiseren met experts en gericht op verdieping op technische onderwerpen, waarvan operators vervolgens weer kennis kunnen nemen.

## 6 Begroting

### 6.1 Ontwikkeling inkomsten

Voorstellen voor een aangepast contributiestelsel voor het operator gedeelte verzekeren dat de bijdragen van de leden ook op de langere termijn aansluiten bij de activiteiten zoals in de voorgaande paragrafen geschetst. Vanzelfsprekend moet er een juiste balans bestaan tussen de wensen en behoeften van de leden en de aandacht en middelen die Geothermie Nederland daarvoor beschikbaar heeft. Om de ambities van de vereniging waar te blijven maken, hebben we een veelzijdig en toegewijd team waarvan de expertise gericht en beperkt wordt aangevuld met de inhuur van experts. Het team is op sterkte en een verdere uitbreiding van het team is niet gewenst of voorzien.

### 6.2 Geplande uitgaven

De geplande uitgaven van Geothermie Nederland blijven op niveau van het voorgaande jaar. Uitgangspunt blijft dat inhuur plaatsvindt om tijdelijk specialistische expertise toe te voegen aan het team van bureaumedewerkers.

### 6.3 Risicobeheersing

De bij de aanvang van de vereniging voorziene jaarlijkse groei van de inkomsten heeft uiteindelijk met vertraging plaatsgevonden. Een weerstandsreserve is in de eerste jaren opgebouwd en vormt een buffer dat eventuele fluctuaties in inkomsten en uitgaven kan opvangen. Nu die voorziening er is, kan het resultaat per jaar gericht worden bestemd voor bijzondere projecten. De ideeën hiervoor worden aangedragen vanuit de werkgroepen en aan het begin van het jaar ter vaststelling aan het bestuur voorgelegd.

Meer in detail zijn voor 2025 de volgende uitgaven voorzien (zie volgende pagina). De uitgaven sluiten voor het overgrote deel aan bij eerdere begrotingen. In verband met de opgebouwde weerstandsreserve is er geen post onvoorzien opgenomen.

<b>Huis van GNL</b>	
Personeel en materieel (bureau)	792.455
Voorzitter	57.500
<b>Totaal</b>	<b>849.955</b>

<b>Bedrijfskosten en overige kosten</b>	
ICT	18.145
Huur werkkamer Den Haag	43.855
Ondersteuning administratie	15.000
Opleidingsbudget en scholing	5.000
Bestuurskosten	1.000
Verzekeringen (aansprakelijkheid)	7.000
Lidmaatschappen (NVDE, EGEC, IGA)	40.000
<b>Totaal Bedrijfskosten en overige kosten</b>	<b>130.000</b>
<b>Huis van GNL</b>	<b>849.955</b>
<b>Bedrijfskosten en overige kosten</b>	<b>130.000</b>
<b>Totaal aan voorziene uitgaven</b>	<b>979.955</b>

